



**PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH Dr. SAIFUL ANWAR
TERAKREDITASI SNARS ED 1 INTERNASIONAL**



18 Februari 2018 s.d. 30 Juni 2022
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.2 MALANG 65111
Telp. (0341) 362101, Fax. (0341) 369384
E-mail : staf-rsu-drsaifulanwar@jatimprov.go.id
bagianumum.rssa@gmail.com
Website : www.rsusaifulanwar.jatimprov.go.id



**LAMPIRAN
REKAPITULASI REKOMENDASI DEWAS PPK-BLUD
RSUD Dr. SAIFUL ANWAR**

BULAN: FEBRUARI 2022

NO	REKOMENDASI DEWAS
1	Kegiatan yang bersifat koordinasi antar SKPD dengan Pemerintah Daerah lain maupun pemerintah pusat seperti konsultasi, rapat-rapat dan perjanjian kerjasama agar segera dilaksanakan
2	Paket pekerjaan berangg dan jasa. konstruksi, jasa lainnya. dan belanja modal yang dilakukan secara lelang agar segera diproses dan berkoordinasi dengan Biro Pengadaan Barang dan Jasa
3	Pengadaaan belanja barang jasa dan modal sampai dengan 200 juta rupiah yang tidak perlu lelang agar segera dilakukan proses pengadaan
4	Obat-obatan yang sudah jadi kebutuhan rutin rumah sakit segera dilaksanakan pengadaannya;
5	Pengadaan belanja modal alat-alat kedokteran. baik yang ada di dalam negeri atau dari luar negeri agar segera diproaes:
6	Belanja Bantuan Keuangan Belanja hibah dan bantuan sosial yang sudah direncanakan agar segera dilaksanakan:
7	Untuk kegiatan yang bersumber dari Dana Alokasi Khusus (DAK) baik fisik maupun non fisik agar segera dilakukan langkah-langkah percepatan dan berkoordinasi dengan Kementerian / Lembaga terkait



PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH Dr. SAIFUL ANWAR
TERAKREDITASI SNARS ED 1 INTERNASIONAL



18 Februari 2018 s.d. 30 Juni 2022
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.2 MALANG 65111
Telp. (0341) 362101, Fax. (0341) 369384
E-mail : staf-rsu-drsaifulanwar@jatimprov.go.id
bagianumum.rssa@gmail.com
Website : www.rsusaifulanwar.jatimprov.go.id



BULAN: APRIL 2022

NO	REKOMENDASI DEWAS
1	Masing-masing Perangkat Daerah harus memastikan bahwa sistem bekerja pada masing-masing Perangkat Daerah telah berjalan dengan baik serta masyarakat juga bisa mengetahui bahwa Perangkat Daerah Provinsi Jawa Timur juga telah bekerja baik dan terukur dalam melaksanakan visi dan misi Pemerintah Provinsi Jawa Timur
2	RSUD Dr Saiful Anwar harus berani mengadopsi apa-apa yang ada di Rumah Sakit lain serta siap menindaklanjuti kekurangan berdasarkan riset <i>customer</i> . RSSA juga harus siap mendengar kekurangan dari <i>customer</i> . Salah satu contoh adalah rumah singgah. Meskipun rumah singgah bukan tanggung jawab resmi RSSA, tetapi Dewas Bersama Direksi RSSA ingin memastikan bahwa keluarga pasien / penunggu penderita ada fasilitas / tempat istirahat atau hal-hal lain yang bisa dilakukan
3	RSSA harus melakukan GRC. Meskipun GRC terkesan sederhana, namun sebenarnya implementasinya pada organisasi memiliki cakupan yang sangat luas
4	Lakukan telaah dan evaluasi terlebih dahulu sebelum memutuskan pengembangan IT khususnya jika belum ada peraturan yang memayungi
5	Pada era saat ini, IT sangat berperan dalam pengembangan Perangkat Daerah. Semua Perangkat Daerah harus bersahabat dengan IT baik organisasi Pemerintah maupun non Pemerintah. Khususnya Rumah Sakit, dengan pengembangan IT terbukti bisa lebih mengefektifkan pelayanan
6	Pengembangan IT yang bagus harus seiring dengan peningkatan kualitas pelayanan yang <i>goal</i> -nya adalah juga peningkatan pendapatan
7	Penambahan IT juga harus seiring dengan fasilitas yang dinikmati pengunjung rumah sakit. Misalnya, pasien dan keluarga pasien bisa konsultasi secara daring



PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH Dr. SAIFUL ANWAR
TERAKREDITASI SNARS ED 1 INTERNASIONAL



18 Februari 2018 s.d. 30 Juni 2022
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.2 MALANG 65111
Telp. (0341) 362101, Fax. (0341) 369384
E-mail : staf-rsu-drsaifulanwar@jatimprov.go.id
bagianumum.rssa@gmail.com
Website : www.rsusaifulanwar.jatimprov.go.id



BULAN: MEI 2022

NO	REKOMENDASI DEWAS
1	Rumah sakit yang sudah berdiri lama dengan didukung oleh pejabat atau <i>leaders comitment</i> yang hebat, tetapi tidak melaksanakan transformasi digital maka pasti tetap akan tertinggal
2	Masa pandemi telah mengubah secara struktural, cara kerja, cara beraktivitas, cara berkonsumsi, cara belajar, cara bertransaksi yang sebelumnya <i>offline</i> dengan kontak fisik menjadi lebih banyak ke <i>online</i> dan digital. Perubahan seperti ini perlu segera diantisipasi oleh RSSA, disiapkan, dan direncanakan secara matang
3	Apresiasi kepada manajemen atas usaha perbaikan secara terus menerus (<i>continuous improvement</i>) dan penciptaan <i>customer value</i> serta perkembangan kinerja dan persepsi masyarakat yang lebih baik. Dalam kaitan itu kami Dewan Pengawas RSSA ikut mendorong RSSA untuk meningkatkan <i>comparative advantages</i> .
4	RSSA harus memiliki komitmen untuk meningkatkan tata kelola yang baik (<i>good governance</i>) dan tumbuh menyumbang profit baik <i>intangible profit</i> berupa tingkat kesehatan masyarakat dan baiknya reputasi, maupun <i>tangible profit</i> yaitu lengkapnya fasilitas pelayanan, kemandirian dan kuatnya keuangan
5	<i>Progress</i> transformasi digital di RSUD Dr. Saifull Anwar dilaporkan 3 (tiga) bulan sekali atau 4 (empat) kali dalam satu tahun dengan berbagai aspek <i>devices</i> atau alat alat, sistem dan inovasi yang ditawarkan serta tingkat ketercapaiannya yang ditujukan kepada Direksi dan kemudian dari pihak manajemen RSSA melaporkan kepada Dewas .
6	Wakil Direktur maupun Unit Kerja yang membidangi <i>Risk Management</i> RSSA agar melaporkan <i>planning</i> jangka pendek selama 3 (tiga) bulan apa saja yang akan dikerjakan serta membuat <i>progress report</i> dan kendala yang dihadapi minimal setahun dua kali laporan dengan cara presentasi



PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH Dr. SAIFUL ANWAR
TERAKREDITASI SNARS ED 1 INTERNASIONAL



18 Februari 2018 s.d. 30 Juni 2022
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.2 MALANG 65111
Telp. (0341) 362101, Fax. (0341) 369384
E-mail : staf-rsu-drsaifulanwar@jatimprov.go.id
bagianumum.rssa@gmail.com
Website : www.rsusaifulanwar.jatimprov.go.id



BULAN: JUNI 2022

NO	REKOMENDASI DEWAS
1	RSSA harus lebih focus pada pelaksanaan dan implementasinya, <i>how to do</i> nya
2	Evaluasi Dewas terhadap hasil yang dicapai oleh RSSA terhadap semua kajian laporan hasil pelaksanaan program PMKP yang sudah Dewas sampaikan sebagai sarana umpan balik perbaikan yang harus dilaksanakan oleh RSSA
3	Mau tidak mau, siap tidak siap, berat atau ringan kita harus segera naik kelas menjadi <i>international hospital</i> . Kalau dilihat dari usia yang sudah 42 tahun maka sepuluh tahun terakhir ini kita harus mengacu pada usaha untuk menjadi RS yang maju, mandiri dan modern. Harus punya Renstra yang berwawasan ke depan dan sudah harus punya cetak biru dan <i>milesstone</i> yang jelas
4	Mulailah dan dahulukanlah perubahan ini dari unit-unit kerja di lingkungan RSUD Dr. Saiful Anwar karena tidak ada Provinsi yang hebat jika Kabupaten atau Kota nya terbelakang, sehingga RSSA sebagai unit organisasi bersifat khusus milik Pemerintah Provinsi Jawa Timur yang bergerak di sektor Kesehatan, maka kita harus menguatkan RSSA agar Jawa Timur menjadi hebat dan bangkit sector kesehatannya
5	Internalisasi nilai dari unit-unit kerja di RSSA itu harus ada, dan itu tidak boleh lama, karena waktu sangat menentukan posisi kita
6	Kita harus berani mengadopsi perkembangan rumah sakit terbaik lainnya untuk selanjutnya bisa di adop di RSSA



PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH Dr. SAIFUL ANWAR
TERAKREDITASI SNARS ED 1 INTERNASIONAL



18 Februari 2018 s.d. 30 Juni 2022
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.2 MALANG 65111
Telp. (0341) 362101, Fax. (0341) 369384
E-mail : staf-rsu-drsaifulanwar@jatimprov.go.id
bagianumum.rssa@gmail.com
Website : www.rsusaifulanwar.jatimprov.go.id



BULAN: SEPTEMBER 2022

NO	REKOMENDASI DEWAS
1	Sebagaimana yang telah dilaporkan oleh Wadir Pelayanan Medik dan Keperawatan bahwa saat ini RSSA masih melakukan penolakan sekitar 10-15 kasus pasien PICU-NICU setiap bulannya, untuk itu Dewan Pengawas meminta kepada RSSA agar menyusun kajian lengkap dengan <i>cash flow</i> selama 3 (tiga) bulan terakhir terhadap kondisi <i>existing</i> maupun skenario upaya tindakan korektif agar kasus penolakan pasien PICU-NICU bisa ditekan sebesar-besarnya dengan melakukan upaya optimalisasi pada sumber daya yang ada saat ini
2	Dewas RSSA meminta kepada Pimpinan RSSA untuk menjadikan RSSA sebagai fasilitas pelayanan kesehatan yang solutif terhadap tingginya kasus kematian neonatal di Provinsi Jawa Timur dengan melakukan upaya lintas program dan lintas sektor serta organisasi profesi yang terkait
3	RSSA agar selalu berkoordinasi dengan Dinas Kesehatan setempat sesuai asal pasien jika menemui / melakukan pelayanan kesehatan dengan kasus-kasus yang “unik”
4	Pimpinan RSSA agar menyusun kajian isu nasional terkait Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja lengkap dengan risiko-risikonya
5	Untuk menjamin peningkatan mutu pendidikan dan pelatihan yang dilaksanakan di RSSA, maka merekomendasikan agar RSSA bisa menjadi institusi penyelenggara diklat yang terakreditasi sehingga dapat SDM kesehatan yang dihasilkan dari diklat di RSSA terjamin mutu dan kompetensinya. RSSA harus berpartisipasi dalam pendidikan profesional kesehatan dan dalam penelitian. Dewas siap mengawasi mutu dari program-program tersebut
6	Sebagaimana telah diatur dalam Undang-Undang bahwa setiap Tenaga Kesehatan yang menjalankan praktik di bidang yankes wajib memiliki izin. Untuk itu manajemen RSSA harus menjamin bahwa semua tenaga



PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH Dr. SAIFUL ANWAR
TERAKREDITASI SNARS ED 1 INTERNASIONAL



18 Februari 2018 s.d. 30 Juni 2022
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.2 MALANG 65111
Telp. (0341) 362101, Fax. (0341) 369384
E-mail : staf-rsu-drsaifulanwar@jatimprov.go.id
bagianumum.rssa@gmail.com
Website : www.rsusaifulanwar.jatimprov.go.id



	kesehatan RSSA masih berlaku registrasi dan perizinannya
7	Persentase Realisasi Penyerapan Belanja Tahun Anggaran 2022 Per tanggal 8 September 2022 sesuai dengan aplikasi SIEKEUDA untuk RSSA nomor urut 61 dari 91 SKPD di Lingkungan PemProv Jatim. Total Anggaran RSSA sebesar Rp 1.139.963.293.877,00 dengan Realisasi Penyerapan Belanja sebesar Rp 587.356.213.612,00 atau hanya 51,52 %.
8	Agar mencermati Surat Edaran Gubernur Jawa Timur perihal Tata Cara Setoran dan Pelaporan Penerimaan Daerah, Pengajuan Surat Perintah Membayar (SPM), Penerbitan SP2D dan Penyampaian Surat Pertanggungjawaban (SPJ) pada Akhir Tahun Anggaran, utamanya terkait batas akhir penyampaian/pengajuan. SPM atas nama bendahara Pengeluaran/Bendahara Pengeluaran Pembantu; - SPM-LS atas nama penyedia barang/jasa; Surat Pertanggungjawaban (SPJ).
9	Lakukan Langkah-langkah percepatan realisasi Penyerapan Belanja dan memantau progress fisik dan keuangan agar sesuai dengan target yang direncanakan
10	Hasil <i>Self Assessment</i> Regulasi Akreditasi sebagaimana yang diamanahkan oleh Kementerian Kesehatan dalam STARKES 2022, agar dilakukan upaya tindak lanjut pemenuhannya, dikondisikan semua bab memenuhi standar. Jangan sampai muncul dalam sejarah bahwa penilaian akreditasi era 2022 ini, RSSA tidak lulus akreditasi
11	Kami ingatkan kembali, agar semua rekomendasi, saran maupun masukan dari Dewas untuk dilakukan tindak lanjut oleh manajemen RSSA



PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH Dr. SAIFUL ANWAR
TERAKREDITASI SNARS ED 1 INTERNASIONAL



18 Februari 2018 s.d. 30 Juni 2022
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.2 MALANG 65111
Telp. (0341) 362101, Fax. (0341) 369384
E-mail : staf-rsu-drsaifulanwar@jatimprov.go.id
bagianumum.rssa@gmail.com
Website : www.rsusaifulanwar.jatimprov.go.id



BULAN: OKTOBER 2022

NO	REKOMENDASI DEWAS
1	<p>Sebagaimana Keputusan Gubernur Jawa Timur Nomor 188/293/KPTS/013/2021 tentang Dewan Pengawas (Dewas) Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Saiful Anwar (RSSA) Tahun 2021 – 2026, Ibu Gubernur Jawa Timur pada tanggal 19 Mei 2021 telah menetapkan untuk membentuk Dewas PPK-BLUD pada RSSA Tahun 2021 – 2026 yang berlaku surut sejak tanggal 1 April 2021.</p> <p>Namun Ketua dan Anggota Dewas baru melaksanakan tugas dan kewajiban sebagai anggota Dewas pada tanggal 3 November 2021 (Ketua dan Anggota Dewan Pengawas lama melaksanakan serah terima jabatan kepada Ketua dan Anggota Dewan Pengawas baru pada tanggal 3 November 2021). Kemunduran waktu serah terima jabatan ini sebagaimana disampaikan oleh Ketua Dewas yang lama saat serah terima jabatan adalah belum memungkinkannya dilaksanakan prosesi sertijab karena masih pandemi COVID-19</p>
2	<p>Untuk dapat memberikan pelayanan prima kepada pasien, rumah sakit dituntut memiliki kepemimpinan yang efektif. Kepemimpinan efektif ini ditentukan oleh sinergi yang positif antara Dewan Pengawas, Direktur Rumah Sakit, para pimpinan di rumah sakit, dan kepala unit kerja di unit pelayanan. Setiap pemangku kepentingan memiliki tugas dan tanggung jawab sesuai ketentuan peraturan dan perundangan yang berlaku</p>



PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH Dr. SAIFUL ANWAR
TERAKREDITASI SNARS ED 1 INTERNASIONAL



18 Februari 2018 s.d. 30 Juni 2022
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.2 MALANG 65111
Telp. (0341) 362101, Fax. (0341) 369384
E-mail : staf-rsu-drsaifulanwar@jatimprov.go.id
bagianumum.rssa@gmail.com
Website : www.rsusaifulanwar.jatimprov.go.id



BULAN: NOVEMBER 2022

NO	REKOMENDASI DEWAS
1	Perlunya dilaksanakan Rapat Kerja Dewas dan Manajemen RSSA dalam rangka monitoring tindak lanjut Dewas terhadap hal-hal yang sudah dilaksanakan oleh RSUD Dr. Saiful Anwar atas rekomendasi Dewan Pengawas periode November 2021 sampai dengan Oktober 2022. Semua ini dilakukan Dewas dalam rangka mendukung Peningkatan Mutu dan Keselamatan Pasien (PMKP) RSSA.
2	Bagian-Bagian di bawah scope Wakil Direktur Umum dan Keuangan sangat krusial. Manajemen sumber daya manusia (SDM), manajemen keuangan, serta manajemen pemasaran harus dikelola dengan baik.
3	Dalam menjalankan sebuah usaha, harus difikirkan cara yang tepat agar karyawan atau pegawai dapat bekerja sesuai dengan rencana. Pengelolaan SDM tidak bisa diserahkan kepada Kepala Unit Kerja saja, tetapi harus ada pengawasan dari manajemen. Para pemimpin wajib menjadi <i>role model</i> . Pada prinsipnya pemimpin harus menjadi sosok manusia yang luar biasa (<i>extraordinary person</i>), harus lebih banyak berkarya daripada banyak berbicara
4	Satu hal yang tak kalah penting dalam bidang manajemen adalah pengelolaan keuangan. Sebuah bisnis tidak akan berhasil bila pengelolaan keuangannya buruk. Untuk dibutuhkan pengaturan dan pengelolaan keuangan dengan baik. Hasil laporan keuangan juga diperlukan sebagai bahan untuk menentukan kebijakan yang strategis agar tujuan tercapai. Dari laporan keuangan tahun 2021 <i>audited</i> BPK nampak biaya listrik +/- Rp. 700.000.000,- / bulannya. Lakukan upaya efisiensi secepat-cepatnya
5	Selanjutnya adalah bidang pemasaran. Bidang ini wajib untuk mengenalkan jasa yang dihasilkan RSSA. Selain itu bagian pemasaran juga harus bisa menerapkan strategi tertentu untuk menarik minat konsumen agar memakai jasa RSSA. Apabila dijalankan dengan baik, bidang ini akan mendatangkan arus uang masuk yang tinggi. Sehingga pendapatan yang akan didapatkan



PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH Dr. SAIFUL ANWAR
TERAKREDITASI SNARS ED 1 INTERNASIONAL



18 Februari 2018 s.d. 30 Juni 2022
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.2 MALANG 65111
Telp. (0341) 362101, Fax. (0341) 369384
E-mail : staf-rsu-drsaifulanwar@jatimprov.go.id
bagianumum.rssa@gmail.com
Website : www.rsusaifulanwar.jatimprov.go.id



	RSSA pun bertambah
6	Ketua Dewas meminta kepada manajemen RSSA agar melakukan evaluasi terhadap semua perjanjian kerjasama
7	Komite Mutu atau melalui Bidang Pengendali Mutu dan UKM RSSA agar menyampaikan laporan kepada Dewas secara periodik terhadap semua upaya-upaya pengendalian mutu dan atau pengendalian kualitas
8	Bidang Pengendali Mutu wajib memastikan bahwa teknik dan aktivitas terencana yang dilakukan itu adalah untuk mencapai, mempertahankan, serta meningkatkan mutu, agar sesuai standar yang telah ditetapkan, serta bisa memenuhi kepuasan pelanggan
9	Selanjutnya kami ingatkan kembali, agar semua rekomendasi, saran maupun masukan dari Dewas untuk dilakukan tindak lanjut oleh manajemen RSSA
10,	Kegiatan sosialisasi <i>Current Issues</i> Kebijakan Jaminan Kesehatan Nasional (JKN)" oleh Direktorat Pengawasan, Pemeriksaan dan Hubungan Antar Lembaga BPJS Kesehatan ini adalah bagian dari upaya pembinaan Dewan Pengawas kepada RSSA. Dewas berharap apa-apa yang disampaikan oleh Direktorat Pengawasan, Pemeriksaan dan Hubungan Antar Lembaga BPJS Kesehatan ini bisa dijadikan acuan dan di aplikasikan oleh semua unit kerja di RSSA

Dewan Pengawas PPK-BLUD
RSUD Dr. Saiful Anwar
Ketua,

Prof. M. Mas'ud Said, Ph.D
NIP. 19640308 199001 1 001